



Saksframlegg

| Saksnr. | Utvalg | Møtedato |
|---------|-----------------------------------------------|------------|
| 24/36 | Arbeidsmiljøutvalget | 02.12.2024 |
| 24/34 | Administrasjonsutvalget | 05.12.2024 |
| 24/62 | Rådet for mennesker med nedsatt funksjonsevne | 27.11.2024 |
| 24/59 | Nes Eldreråd | 28.11.2024 |
| 24/75 | Ungdomsrådet | 28.11.2024 |
| 24/93 | Utvalg for helse, oppvekst og kultur | 03.12.2024 |
| 24/120 | Utvalg for teknikk, næring og miljø | 03.12.2024 |
| 24/167 | Formannskapet | 28.11.2024 |
| 24/180 | Kommunestyret | 17.12.2024 |

Økonomiplan 2025-2028 med budsjett for 2025

Kommunedirektørens innstilling:

1. Driftsbudsjettet vedtas i henhold til bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 første ledd og bevilgningsoversikt drift etter § 5-4 andre ledd (se tabell under budsjettvedtak).
2. Kommunedirektøren gis fullmakt til å foreta eventuelle tekniske budsjettjusteringer mellom rammene som følge av budsjettbehandlingen i Stortinget.
3. Kommunedirektøren gis fullmakt til å fordele lønnsreserven på tjenestoområdene, jf. økonomireglementet.
4. Investeringsbudsjettet vedtas i henhold til bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 første ledd og bevilgningsoversikt investering etter § 5-5 andre ledd (se tabell under budsjettvedtak).
5. Budsjettet er bindende og kan bare endres av kommunestyret selv, eller i samsvar med reglement for delegering av økonomiske og administrative fullmakter eller økonomireglementet vedtatt av kommunestyret.
6. Kommunestyret godkjenner en låneramme i 2025 for å finansiere ordinære investeringer på inntil 161,95 mill. kroner, med 30 års løpetid, i henhold til kommunelovens §14-15. I lånerammen ligger 650 000 kroner til videreutlån til Esval Miljøpark KF.
7. Kommunestyret godkjenner en låneramme i 2025 for å finansiere selvkost-investeringer på inntil 21,0 mill. kroner, med 40 års løpetid, i henhold til kommunelovens §14-15.
8. Kommunedirektøren gis fullmakt til å ta opp startlån i Husbanken til videreutlån på inntil 50 mill. kr i 2025 i henhold til kommunelovens §14-17, og inntil 30 mill kr for ny til forsøksordning.
9. Kommunedirektøren gis fullmakt til å godkjenne lånevilkår for de nevnte lånerammer.

10. Gebyrregulativ for 2025 vedtas med virkning fra 1. januar 2025.
11. Mva på gebyr for selvkost-områdene vann og avløp justeres iht. Stortingsvedtak.
12. Tilskudd til Nes kirkelig fellesråd fastsettes til kr. 14 507 200 til drift.
13. Tilskudd til Nes kirkelig fellesråd fastsettes til kr. 2 600 000 til investeringer.
14. Eiendomsskatt
 - a. I medhold av Egedomsskattelova skrives eiendomsskatten for alle faste eiendommer i Nes kommune ut med 1,3 promille av takst, med unntak av boliger/fritidsboliger og landbrukseiendommer.
 - b. For boliger/fritidsboliger og landbrukseiendommer, som er omfattet av obligatorisk reduksjonsfaktor på 30 %, skrives eiendomsskatten ut med 1,95 promille av takst.
 - c. Det gis et bunnfradrag i taksten på kr 200 000 for alle selvstendige boligenheter som er godkjent for varig opphold for en familie og for fritidsboliger.
 - d. Det gis en lokal reduksjonsfaktor på 20 prosent for alle eiendommer i Nes kommune. For boliger og fritidsboliger kommer denne i tillegg til obligatorisk reduksjonsfaktor på 30 %, slik at samlet reduksjon blir 50%.
 - e. Eiendomsskatten kreves inn i 4 eller 12 terminer.
 - f. Tidligere vedtatte fritaksbestemmelser legges til grunn.
 - g. Det skrives ut eiendomsskatt på særskilt skattegrunnlag som følge av at produksjonsutstyr og -installasjoner ikke skal medtas i takstgrunnlaget for tidligere verk og bruk som nå takseres og regnes som næringseiendom.

I økonomiplanen er lånerammen til Esva oppgitt til 6 mill. kroner, og samlet låneramme for ordinære investeringer på 167,7 mill. kroner. Nedjusteringen fra Esva (til kr 650 000) kom for sent til å bli innarbeidet i Nes kommune sin økonomiplan. Tilsvarende gjelder for forsøksordning i regi av Husbanken. Dette vil bli justert etter kommunestyrets vedtak.

Lenke til økonomiplanen

[Økonomiplan 2025-2028 med budsjett 2025](#)

Sammendrag:

1. Økonomiplan 2025 – 2028 med budsjett 2025

- Det leveres et budsjettforslag i balanse for 2025, med 33,2 mill kr/1,76 % positivt driftsresultat (eks. pensjon). Nes kommune har fått en økning i sentrale inntekter på 9,5 % for 2025, men 20,1 mill. i tilleggsbevilgning er ikke lagt inn for 2026 og utover i planperioden. Reduksjonen i inntekt, sammen med økte finanskostnader, fører til et underskudd i 2027 (1,2 mill. kroner) og 2028 (24,0 mill. kroner).
- Det er foreslått en reduksjon i eiendomsskatten på 10 prosentpoeng, mot vedtatt årlig reduksjon på 25 prosentpoeng.
- Det er lagt opp til investeringsnivå på 236,5 mill. kroner i 2025, inkl. egenkapitaltilskudd til KLP, utlån til Esval og overføring av investeringsmidler til kirken. Samlet sett er investeringsnivået på 1,26 mrd. kroner i økonomiplanperioden. Det er budsjettet med egenkapitaltilskudd på 10 % på egne investeringer, med unntak av selvkost og egenkapitaltilskudd KLP.
- I handlingsreglene til Nes er et av måltallene at netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter ikke skal overstige 70 prosent. For 2025 er netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter på 81,3 % og gjennom planperioden stiger den til 108,7 % i 2028.
- Det er foreslått innsparinger i kommunalområdene på totalt 25,5 mill. kroner. I tillegg er det identifisert forslag til innsparingstiltak som ikke er innarbeidet i økonomiplanen på kr 23 mill. kroner.

2. Prosjekter for økt grunnbemanning

- Det er foreslått styrking av grunnbemanningen innenfor følgende områder, som forventes å gi forbedringer som også vil medføre økonomiske innsparinger:
 - Barnevernet planlegger å styrke tjenesten med en ekstra teamleder, for å oppnå mer kapasitet til å følge opp ansatte med veiledning og debriefing. Dette skal bidra til å redusere turnover og sykefravær i tjenesten.
 - Helse og velferd planlegger styrke grunnbemanningen på flere områder, gjennom etablering av et sykepleierteam i Hjemmetjenesten, samt generell økning i pleiefaktor (bemanningsfaktor) i avdelinger som f.eks. Hjemmetjenesten, Sykehjemmet og/eller Miljøarbeidertjenesten. Sykepleierteamet etableres ved at sykepleiere tas ut av sin grunnturnus, for å sørge for at man alltid på dag og kveld har en sykepleier som kan ta av toppene i behov for sykepleiekompetanse.

3. Bærekraftig kommune

- Økonomiplanen viser at vi må fortsette å arbeide med effektivisering fremover fordi utfordringsbildet forverrer seg de kommende årene. Som følge av dette vil kommunedirektøren i januar igangsette et prosjekt for å utrede tiltak for å sikre økonomisk bærekraft i de kommende årene her i Nes.

Saksopplysninger:

Økonomiplan for de neste fire år og årsbudsjett for det kommende året skal vedtas av Kommunestyret før årsskiftet. Bestemmelsene i kommunelovens § 14-4 åpner for at økonomiplanen kan inngå i handlingsdelen til kommuneplanens samfunnsdel (handlingsprogrammet). Økonomiplanen skal vise hvordan langsiktige utfordringer og mål og strategier skal følges opp. Økonomiplanen og årsbudsjettet skal settes opp i balanse, være realistiske, fullstendige og oversiktlige. Både årsbudsjett og økonomiplanen skal deles opp i en driftsdel og en investeringsdel.

Kommuneloven § 14-3 fastslår at kommunestyret vedtar økonomiplanen etter innstilling fra formannskapet. Formannskapets innstilling til økonomiplan og årsbudsjett, med alle forslag til vedtak som foreligger, skal offentliggjøres minst 14 dager før kommunestyret behandler det. Kommunedirektørens forslag til økonomiplan 2025-2028 med budsjett for 2025 legges frem til behandling i formannskapet 28. november 2024. Formannskapets innstilling skal deretter legges ut til offentlig ettersyn minst 14 dager før kommunestyret fatter sitt vedtak. Kommunestyret skal behandle økonomiplan 2025-2028 den 17. desember 2024. Saksprotokoll med eventuell uttalelse fra hovedutvalgene samt høringsuttalelser, vil bli oversendt kommunestyret. I kontrollutvalgsforskriften heter det at utvalgets forslag til budsjetttramme skal følge formannskapets innstilling til kommunestyret. Kontrollutvalget har lagt frem forslag til budsjett for kontroll- og tilsynsarbeidet i kommunen. Saksutskrift følger som vedlegg til kommunestyrets behandling.

Vurdering:

Økonomiplan 2025-2028 med budsjett for 2025 legges frem med et driftsresultat på 1,76 % av driftsinntektene i 2025, noe som utgjør et overskudd på 33,2 mill. kroner. Dette avsettes på driftsfond. I tillegg er det budsjettert med en avsetning på 25,1 mill. kroner til pensjonsreguleringsfond. Sum av bruk av fond samt avsetninger inkludert pensjonsreguleringsfond utgjør til sammen 54,9 mill. kroner, og gjør at netto driftsresultat fremkommer med 2,5 % i 2025.

I økonomiplanen, som er en fremskrivning av økonomiske konsekvenser uten tiltak, synliggjøres i 2026 et overskudd på 20,1 mill. kroner. Videre synliggjøres et underskudd i 2027 på 1,2 mill. kroner, mens det i 2028 fremkommer et underskudd på 24,0 mill. kroner. Avsetning til pensjonsreguleringsfond er budsjettert flatt alle årene i planperioden med 25,1 mill. kroner, men vil reduseres med det budsjetterte underskuddet i 2027 og 2028. Dette viser at vi må fortsette med effektiviseringstiltak i de kommende årene. Som følge av dette vil kommunedirektøren i januar igangsette et prosjekt for å utrede tiltak for å sikre økonomisk bærekraft i de kommende årene her i Nes. Ambisjonen er å få fremlagt en slik utredning til politisk behandling i tredje kvartal 2025.

| Økonomiplan | | | | |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Netto driftsresultat | -54 881 | -42 071 | -25 216 | -2 458 |
| 10% egenkap.finansiering | 24 538 | 33 652 | 17 880 | 14 520 |
| 10% egenkap.finansiering | -24 538 | -33 652 | -17 880 | -14 520 |
| Finansreguleringsfond | -4 500 | -4 500 | 0 | 0 |
| Underskudd | 0 | 0 | -1 228 | -23 986 |
| Bruk av disposisjonsfond | -29 038 | -38 152 | -19 108 | -38 506 |
| Pensjonsreguleringsfond | 25 110 | 25 110 | 25 110 | 25 110 |
| Næringsfond | 1 500 | 1 500 | 1 500 | 1 500 |
| Overskudd | 33 189 | 20 127 | 0 | 0 |
| Avsetning disposisjonsfond | 59 799 | 46 737 | 26 610 | 26 610 |
| Avsetning til bundne driftsfond | 1 823 | 1 823 | 1 823 | 1 823 |
| Bruk av bundne driftsfond | -2 241 | -1 989 | -1 989 | -1 989 |
| Sum disponeringer eller dekning av netto driftsresultat | 54 881 | 42 071 | 25 216 | 2 458 |

I beregning av skatt og rammetilskudd er KS sin beregningsmodell benyttet. I 2025 er det budsjettert med 906,6 mill. kroner i rammetilskudd, inkludert 20,1 mill. kroner i ekstra midler knyttet til styrking i kommunesektorens frie inntekter. Nes er i rammetilskuddet trukket 12,3 mill. kroner for elever i private skoler.

Veksttilskuddet er for 2025 beregnet til 1,8 mill. kroner, dette er en reduksjon på 3,0 mill. kroner sammenlignet med 2024. Skjønnsmidlene er redusert fra 2,0 mill. kroner i 2024 til 1,8 mill. kroner i 2025. Inntektsutjevningen er budsjettet med 126,1 mill. kroner, en oppjustering med 7,7 mill. kroner fra opprinnelig budsjett 2024.

Nes er trukket 27,0 mill. kroner i utgiftsutjevning gjennom delkostnadsnøkene i inntektssystemet. I delkostnadsnøkene ligger det inne en forutsetning om at Nes skal drifte sine tjenester 1,5 % billigere enn gjennomsnittet for kommunene i Norge. Dette er en endring fra 2024 hvor det var lagt til grunn at Nes skulle drifte 2,8 % billigere enn landsgjennomsnittet.

Det er budsjettet med 868,6 mill. kroner i skatteinntekter i 2025. Anslaget på skatteinntektene er beheftet med stor usikkerhet.

Konsesjonsinntekter er budsjettet med 5,2 mill. kroner, en reduksjon 2,4 mill. kroner fra opprinnelig budsjett 2024.

Det er budsjettet med 76,0 mill. kroner i integreringstilskudd, basert på et mottak av 55 nye flyktninger i 2025. Beløpet er videreført i økonomiplanperioden. Det ligger en risiko i å videreføre tilskuddet alle år i planperioden. For 2026 er integreringstilskuddet beregnet til 58,7 mill. kroner. Tilskudd til Ukrainske flyktninger er lagt inn i alle år. Legger man til grunn en årlig bosetting av 25 flyktninger fra 2026 vil størrelsen på tilskuddet reduseres vesentlig. Dette krever at kommunen klarer å tilpasse tjenestene i takt med at tilskuddet reduseres. Utgifter til tjenestene er fremskrevet på 2025 nivå i økonomiplan på lik linje med inntektene.

Det er foreslått en reduksjon i eiendomsskatten på 10 prosentpoeng, mot vedtatt årlig reduksjon på 25 prosentpoeng. Skattepromillen for 2025 vil da være på 1,3 promille for næring/kraft og 3 promille for bolig/fritid og landbrukseieendommer. Endringen fra 25 prosent nedtrekk til 10 prosent nedtrekk gir 8,0 mill. kroner i økte inntekter i 2025 på eiendomsskatt.

Det er lagt opp til investeringsnivå på 236,5 mill. kroner i 2025, inkl. egenkapitaltilskudd til KLP, utlån til Esva og overføring av investeringsmidler til kirken. Samlet sett er investeringsnivået på 1,26 mrd. kroner i økonomiplanperioden. Det er budsjettet med egenkapitaltilskudd på 10 % på egne investeringer med unntak av selvkost og egenkapitaltilskudd KLP. For 2025 utgjør egenkapitalfinansieringen 24,5 mill. kroner, totalt i fire årsperioden 90,6 mill. kroner. Egenkapital til investeringer finansieres ved bruk av disposisjonsfond. Budsjettet låneopptak i 2025 er på 188,7 mill. kroner, totalt 1,02 mrd. kroner i økonomiplanperioden. Det er budsjettet med 51,0 mill. kroner i tilskudd fra Husbanken i 2026 relatert til omsorgsboligene på Runni.

I handlingsreglene til Nes er et av måltallene at netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter ikke skal overstige 70 prosent. For 2025 er netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter på 81,3 % og gjennom planperioden stiger den til 108,7 % i 2028.

Renter og avdrag stiger fra 147,6 mill. kroner i 2025 til 188,2 mill. kroner i 2028, startlån holdt utenom. Rentene i 2025 er beregnet ut fra en gjennomsnittsrente på 4,71% i Kommunalbanken. Utover i økonomiplanperioden er det lagt inn en forutsetning om at rentesatsen går ned og for 2028 er den anslått til 4,14 %.

Det er lagt inn 30,0 mill. kroner i lønnsreserver hvert år i økonomiplanperioden. Pensjonsutgiftene er anslått å øke med 13 mill. kroner fra opprinnelig budsjett i 2024. Økningen skyldes i hovedsak høy pris- og lønnsvekst.

Driftsfondet, som er det fondet som benyttes til avregning av over- og underskudd er pr. 31.10.24 på 176,9 mill. kroner. Egenfinansiering av investeringer budsjettet med 90,6 mill. kroner i økonomiplanperioden er planlagt finansiert ved bruk av disposisjonsfondet.

Rammene til kommunalområdene er oppjustert med 93,7 mill. kroner fra økonomiplan-tallene for 2024, en økning på 6 % (3,6 % fra revidert budsjett 2024).

| Kommunalområde | Øk.plan 2025 |
|---------------------------|------------------|
| Administrasjon og styring | 72 753 |
| Oppvekst og utdanning | 744 613 |
| Helse og velferd | 604 128 |
| Kultur og mangfold | 79 101 |
| Samfunn og miljø | 146 849 |
| SUM | 1 647 444 |

I rammene til kommunalområdene er tidligere politiske vedtak med effekt i økonomiplanperioden samt pris- og lønnsvekst innarbeidet. Nye tiltak og innsparingstiltak fremkommer under det enkelte kommunalområde og i kapitlene "nye tiltak innarbeidet i økonomiplan" og "innsparingstiltak innarbeidet i økonomiplan". I kapittelet "foreslåtte innsparingstiltak utover tiltak innarbeidet i økonomiplan" ligger tiltak administrasjonen har vurdert, men ikke lagt inn i sitt forslag til økonomiplan.

Økonomiske måltall

I henhold til kommunelovens § 14-2, bokstav c, skal kommunestyret vedta finansielle måltall for utviklingen av kommunens økonomi. Formålet med måltallene er å synliggjøre hva som skal til for å etablere en sunn økonomi over tid. Måltallene skal være en lokal handlingsregel for økonomiforvaltningen, og skal benyttes som en del av beslutningsgrunnlaget i økonomiplan og årsbudsjett. Måltallene skal være realistiske, og mulige å oppnå, men vil ikke være bindende.

Å sikre god økonomisk handleevne over tid innebærer å sikre at kommunen kan levere et godt tjenestetilbud og at kommunestyret kan utøve lokal politikk. Kommunestyret i Nes har i økonomireglementet fastsatt følgende måltall, eller handlingsregler, når det gjelder økonomiforvaltningen:

- a) Netto driftsresultat i % av brutto inntekter (minimum.): 1,75 %
- b) Disposisjonsfond i % av brutto inntekter (minimum.): 10 %
- c) Gjeldsgrad - netto lånegjeld i % av brutto driftsinntekter (maks.): 70 %
- d) Egenkapitalfinansiering av investeringer (min.): 10 %

Måltallene må også sees opp mot behovet for å bygge buffere og dermed skape et bedre økonomisk handlingsrom. Ettersom måltallene skal fungere som handlingsregler, bør det vurderes hvorvidt de skal stilles opp i prioritert rekkefølge. Et eksempel kan være at egenkapitalfinansieringen av investeringer ikke skal medføre at disposisjonsfondene våre samlet sett faller under 10 % av brutto driftsinntekter.

Klimabudsjett

Det vises til vedtak i kommunestyret den 18.6.2024, sak 24/84:

Administrasjonen utarbeider et forslag til klimabudsjett, som inkluderes ved fremlegging av økonomiplan 2025-2028 med budsjett for 2025. Klimabudsjettet videreutvikles i påfølgende år. I henhold til vedtaket har administrasjonen utarbeidet et førstegenerasjons klimabudsjett som en del av økonomiplan/budsjett. Se kapittelet «Klimabudsjett».

Som beskrevet i saksfremlegget i sak 24/84, er tiltakene i klimabudsjettet satt opp med utgangspunkt i gjeldende tiltaksdel tilhørende kommunedelplan for klima, energi og miljø (vedtatt i juni 2022). Det har blitt gjort en del forenklinger/nedkortinger i tiltakslista. Tiltakene har også blitt oppdatert sett i lys av vedtak og føringer som har kommet etter 2022 der det har vært relevant, jf. bl.a. vedtak av ny kommuneplan i mars 2024. Valg av tiltak til klimabudsjettet er nærmere beskrevet i kapittelet.

Alle foreslåtte tiltak er innenfor rammen av økonomibudsjettet/økonomiplanen. Som vedtatt i sak 24/84 vil klimabudsjettet videreutvikles i påfølgende år.

Prosjekter for økt grunnbemanning

1. Sykepleierteam. I forslag til budsjett for 2025 foreslås det å styrke grunnbemanningen i Helse og velferd. Forslaget omfatter begge de to dimensjonene ved dette som tidligere har blitt eksponert i politiske saker i Nes kommune. Jf. høstens kommunestyresak om heltidskultur og grunnbemanning. Den ene dimensjonen dreier seg om å styrke bemanningen i noen mer avgrensede funksjoner. Helt konkret i form av sykepleierteam i Hjemmetjenesten. Den andre dimensjonen er den mer generelle økningen i pleiefaktor (bemanningsfaktor) i f.eks. avdelinger i Hjemmetjenesten, Sykehjemmet og/eller Miljøarbeidertjenesten. Nyere rapporter fra forskningsstiftelsen FAFO, samt erfaringer i Øvre Romerike kommunene gjennom året og fjoråret, underbygger at om vi nå foretar disse to styrkingstiltakene, vil det i beste fall bety uendrede eller lavere kostnader. Dessuten oppnår man vanligvis en styrking av kvaliteten i arbeidet overfor brukerne, samtidig som arbeidsmiljøet blir bedre. Både de nyeste FAFO rapportene, samt tidligere erfaringer i Nes kommune, er at en generell styrking av bemanningsfaktoren – dvs. antall pleiere etc, på vakt alle eller noen av skiftene dag og kveld, bare er vellykket om man tar de ledelsesgrep og får den ansatte- og tillitsvalgte støtten som betyr at økt grunnbemanning medfører at man reduserer graden av å leie inn – eller bruke overtid – når noen ansatte er syke. Budsjettforslaget har ut fra dette ikke forslag om at budsjetttrammene skal økes når man i første omgang i noen avdelinger prøver ut konseptet med økt grunnbemanning.

Budsjettforslaget har med en kostnadsøkning som følger av å ta ut noen sykepleiere fra sin grunnturnus for heller å ha dem i team som sørger for at man alltid på dag og kveld har en sykepleier som kan ta av toppene i behov for sykepleiekompetanse. Kostnadsøkningen i dette er at når man tar disse ut av turnus, så erstattes de i turnusen av annen kompetanse, fortrinnsvis helsefagsarbeidere o.l. Men erfaringen er at denne kostnadsøkningen oppveies eller mer enn oppveies av reduksjon av det som nå er kostnader ut over budsjett og som dreier seg om overtid, bruk av ordinær vikarinnsetts, og eventuell bruk av innleie fra bemanningsbyrå. Selv om Nes kommune er blant de kommuner som bruker lite slik innleie pr innbygger, har vi likevel periodevis hatt noe slik innleie.

2. Familiens hus/barnevern. Barnevernet planlegger et prosjekt for å redusere turnover og sykefravær i tjenesten. For mange nyutdannede/ansatte med liten erfaring oppleves det å være høyt arbeidspress, krevende enkeltsaker og mange krevende vurderinger som bidrar til for stor turnover i tjenesten. Ved å styrke tjenesten med en ekstra teamleder, så vil det være mer kapasitet til å følge opp ansatte i hverdagen med veiledning og nødvendig debriefing. Det vil også vurderes på sikt å økte bemanningen ytterligere med flere saksbehandlere for å redusere antall saker per ansatt, særlig for nyutdannede og ansatte med lite erfaring. Prosjektet finansieres med å redusere innleie av eksterne konsulenter og sykefraværsrefusjon.

Bærekraftig kommune

Dette budsjettforslaget er totalt sett med på å bidra til en robusthet i vår økonomi. Samtidig viser økonomiplanen at vi må fortsette å arbeide med effektivisering fremover fordi utfordringsbildet forverrer seg de kommende årene. Som følge av dette vil kommunedirektøren i januar igangsette et prosjekt for å utrede tiltak for å sikre økonomisk bærekraft i de kommende årene her i Nes. Ambisjonen er å få fremlagt en slik utredning til politisk behandling i tredje kvartal 2025. Med det er det et mål å få på plass en helhetlig retning rundt effektivisering styrt av kommunestyret.